## Ebauche pour le Document de Vision Stratégique de la ComStat-OCI

#### Introduction

Ayant des membres de 57 Etats répartis sur quatre continents, l'Organisation de Coopération Islamique (OCI) est la deuxième plus grande organisation inter-gouvernementale après les Nations Unies. Dans la dernière décennie, les États Membres de l'OCI ont activement commencé à intensifier leurs efforts visant à renforcer la coopération et la collaboration entre eux, dans presque tous les domaines et à consolider leur rôle dans le processus de développement. Les statistiques, comme un outil crucial pour aider les décideurs à gérer et à comprendre l'information, sont devenues l'un des thèmes clés de la coopération et la collaboration entre les États Membres de l'OCI, en parallèle avec la croissance de l'utilisation de l'information dans tous les aspects de la vie. Cependant, les différents niveaux de développement des États Membres de l'OCI se reflètent également dans leurs capacités statistiques nationales. Ce fait est l'une des nombreuses raisons pour déclencher les actions de la Commission de Statistique de l'OCI (ComStat-OCI). Grâce à la ComStat-OCI, il est prévu d'apporter une plate-forme dynamique pour les Offices Nationaux de Statistique (ONS) des États Membres de l'OCI pour le partage et l'échange de connaissances, expériences et meilleures pratiques des initiatives, qui peuvent les aider à devenir plus efficaces et effectives dans la gestion de leurs Systèmes Statistiques Nationaux (SSN).

Un SSN efficace et effectif peut avoir une chance de proliférer si les statistiques deviennent un outil indispensable pour les décideurs, le secteur privé et la société civile dans toutes les tâches concernant le processus décisionnel. Afin que la ComStat-OCI soutienne les SSN des Etats Membres de l'OCI dans le développement de leur efficacité et efficience, il est nécessaire de mettre au point un document de vision stratégique pour l'élaboration de plans à courts, moyen et long terme, en examinant la position, la mission et la vision de la ComStat-OCI.

La Première Session de la ComStat-OCI, qui s'est tenue les 11-12 Avril 2011 à Istanbul - République de Turquie, a décidé de mettre en place un Groupe de Travail chargé d'élaborer une vision stratégique pour la ComStat-OCI vers des systèmes efficaces de statistiques et l'élaboration de plans à court, moyen et long terme pour réaliser cette vision. L'Indonésie est le

pays chef de fil pour ce Groupe de Travail avec d'autres membres dont le **Bangladesh**, l'Égypte, le **Kazakhstan**, la **Malaisie**, le **Maroc**, la **Palestine**, le **Sénégal**, la **Turquie**, la **BID** et **SESRIC**.

Ce Document de Vision Stratégique constitue un document de référence pour la ComStat-OCI dans la formulation des priorités, des objectifs, et des actions à court / moyen / long terme pour guider la Commission à faciliter le mécanisme de coopération et de collaboration statistiques et à surmonter les difficultés rencontrées par les ONS des États Membres de l'OCI.

#### **Défis**

Le changement incessant dans l'environnement socio-économique et politique, accompagné des crises mondiales qui secouent le tissu social des pays, nécessite des données complètes et stratifiées pour permettre aux décideurs d'agir en conséquence pour la survie en ces temps troublés. Les ONS sont censés être les sources de ces données, mais ils rencontrent de nombreux défis, y compris:

- 1. Différents niveaux de développement statistique parmi les régions de l'OCI: le développement des capacités statistiques est un processus continu que chaque ONS s'efforce d'améliorer tout comme la disponibilité et la qualité de leurs données afin de répondre aux demandes des utilisateurs. À l'heure actuelle, différents programmes de développement des capacités statistiques sont déjà menées au niveau international, en parallèle avec les objectifs spécifiques des agences de mise en place. Néanmoins, les statistiques disponibles produites par les ONS et de la demande provenant de différents utilisateurs ne correspondent pas toujours dans la plupart des États Membres de l'OCI.
- 2. Manque de ressources humaines avec de fortes compétences de gestion durable et technologique: les ressources humaines de haut niveau sont essentielles pour les ONS afin de leur permettre de garder le rythme avec les développements technologiques, en particulier dans les technologies de l'information et de la communication (TIC) et les méthodes modernes de gestion durable. Ces qualifications, y compris les compétences en langues étrangères pour permettre aux statisticiens de suivre la littérature statistique et les pratiques mondiales ouvriront indéniablement la voie vers l'amélioration de la production des statistiques de qualité par les ONS. Néanmoins,

un nombre important de ONS des États Membres de l'OCI sont à la traîne en raison de l'absence / l'insuffisance de ressources humaines qualifiées.

- 3. Discordance entre l'augmentation des allocations de ressources budgétaires pour les activités statistiques et les demandes pour des services statistiques des différentes parties prenantes: Les activités des ONS sont basées sur une approche budgétaire, dans laquelle les ONS affectent leurs ressources à des activités à mener tout en respectant strictement leurs budgets. Ainsi, une augmentation des demandes de services des ONS doit correspondre à une augmentation proportionnelle des ressources budgétaires respectives. Néanmoins, en raison des difficultés d'augmentation de budgets, l'augmentation du côté de la demande conduit généralement à des réductions dans certaines autres activités des ONS. Cette situation est même aggravée indûment par la charge de travail croissante des ONS en raison des exigences de données qui se chevauchement des deux parties prenantes nationales et internationales. Ce chevauchement empêche parfois la capacité des ONS de mettre en œuvre leurs tâches.
- 4. Difficultés d'assurer la qualité des données: Les ONS sont confrontés en permanence à des niveaux croissants de demande de données statistiques provenant de groupes diversifiés d'utilisateurs de données. Pour répondre à ces besoins en données, les ONS mènent de nombreuses enquêtes et recensements à travers lesquelles les répondants sont confrontés à la partie majeure du travail. Ce fardeau va générer, au cours du temps, des impacts négatifs indésirables sur la qualité des données et nécessite de précieuses ressources des ONS, y compris le temps, l'argent et la main-d'œuvre pour surveiller cette charge supplémentaire et fixer des objectifs pour sa réduction au fil du temps pour restaurer la qualité des données.
- 5. Accélérer l'offre de statistiques non officielles: Etant les principaux intermédiaires de statistiques officielles, les ONS font face à d'importantes difficultés en termes de leur futur rôle dans la production de données statistiques puisque les fournisseurs de données statistiques non officielles deviennent une source d'information alternative pour les utilisateurs de données au cours des dernières années. Les raisons suivantes expliquent l'apparition de nouveaux fournisseurs de données:

- Les données statistiques officielles excluent parfois certains domaines et secteurs de produits, tels que de nouveaux marchés issus généralement des TIC qui sont couverts par des statistiques non-officielles;
- Les statistiques non officielles fournissent également différents types de données qui ne figurent pas dans les statistiques officielles;
- Les fournisseurs de données statistiques non-officielles convertissent, dans certains cas, les données officielles accessibles au public avec des commentaires qui fournissent des indications pratiques sur les développements principaux dans les données officielles.
- 6. Faible communication entre les ONS et les utilisateurs de données: Les données statistiques officielles peuvent avoir une valeur lorsque les utilisateurs de données les utilisent correctement. Toutefois, en raison de l'absence du niveau souhaité de communication saine entre les ONS et les utilisateurs de données, les utilisateurs ont souvent tendance à mal interpréter les données statistiques, et même de les orienter vers leurs fins (« orientée vers le but »), ce qui présente des externalités négatives sur les statistiques officielles elles-mêmes. Il est très important que les ONS accordent une attention adéquate à la fois à la production de statistiques officielles et à la sensibilisation des utilisateurs de données à l'interprétation et à l'utilisation précise des données.
- 7. Utilisation insuffisante de données dans la prise de décision: L'utilisation de données statistiques concrètes dans la conception, la mise en œuvre, le suivi et l'évaluation des politiques à tous les niveaux et dans tous les secteurs, est considérée comme étant un impératif dans le processus de développement. Toutefois, les ONS rencontrent des obstacles pour amener des systèmes dans lesquels la prise de décision basée sur des preuves est indispensable pour les décideurs politiques. Mis à part les faibles niveaux de fonds disponibles pour les ONS, comme mentionné précédemment, le manque de politiques nationales basées sur l'action ainsi que l'inefficacité des programmes de sensibilisation statistiques, peuvent également aggraver ces obstacles.
- 8. Prise de conscience limitée dans les statistiques: Les statistiques sont aujourd'hui si vastes que leurs impacts se font sentir dans toutes les facettes de la vie. Bien que ce discours soit largement exprimé, les lacunes dans les efforts pour obtenir des initiatives de sensibilisation statistiques axées sur des résultats (sous la forme de planification de

sensibilisation incompréhensible dans laquelle le profil de la nouvelle génération d'utilisateurs de données n'est pas vraiment compris) font de l'ombre aux réalisations des ONS. De plus, cela provoque chez les membres de la société un oubli du rôle des ONS dans la publication d'information statistique de haute qualité et en temps opportun.

- 9. Manque de dynamisme dans les opérations des ONS: En dépit des changements structurels à la fois dans la société et dans l'économie, les ONS peuvent être parfois retardé dans l'adaptation aux situations émergentes actuelles. Ce manque de dynamisme a des implications à la fois pour l'innovation et la productivité dans les opérations des ONS.
- 10. L'insuffisance de collaboration et de coordination au sein des SSN et au niveau de l'OCI: La collaboration et la coordination statistique tant au sein des SSN des Etats Membres de l'OCI qu'au niveau de l'OCI sont insuffisantes en raison de plusieurs facteurs, notamment:
  - Le manque de volonté et de ressources politiques nécessaires pour établir des mécanismes de coordination solides:
  - Le sens insuffisant de la propriété entre les parties prenantes afin d'augmenter le niveau des activités de collaboration et de coordination statistique au sein des SSN et au niveau international;
  - La séparation peu claire des responsabilités;
  - La duplication des efforts;
  - S'abstenir de catalyser les synergies dues à des rivalités institutionnelles;
  - Le manque de sensibilisation sur les avantages liés au partage des meilleures pratiques et expériences
  - La collaboration à court terme et à échelle réduite entre les organisations internationales comme un obstacle pour profiter pleinement des expériences.

#### Mission de la ComStat-OIC

"Garantir des statistiques de qualité au niveau de l'OCI"

La mission de la ComStat-OIC est d'être une plate-forme pour les Systèmes Statistiques Nationaux des États Membres de l'OCI par:

- la promotion du renforcement des ONS et des SSN des États Membres de l'OCI, tout en améliorant leurs compétences par le biais des programmes de renforcement des capacités statistiques qui prennent en considération les différents niveaux de capacités et diversités régionales entre les États Membres de l'OCI;
- la coordination de la coopération statistique et des activités de collaboration au sein et entre les États Membres de l'OCI et les organisations statistiques régionales/internationales avec une approche visant à éviter le double effort;
- la contribution à l'amélioration des statistiques officielles de qualité qui sont pertinentes, exactes, à jour, accessibles, comparables et cohérentes dans les États Membres de l'OCI en les aidant à surmonter les défis de qualité des données;
- le partage des connaissances et l'échange d'expériences et de meilleures pratiques dans le but d'améliorer leurs performances, tout en étant guidé par les objectifs et les principes visant à renforcer la solidarité et la coopération entre les États Membres;
- le renforcement de la réputation des statistiques dans les Etats Membres de l'OCI à travers le plaidoyer envers les autorités politiques des États Membres pour une meilleure allocation des ressources humaines et financières.

#### Valeurs et Principes Directeurs de la ComStat-OCI

Les valeurs qui guideront les activités de la ComStat-OCI et auxquels la ComStat-OCI s'est engagée sont les suivantes:

- Professionnalisme (avec un accent sur l'excellence et la compétence. Les composantes du professionnalisme comprennent la compétence, l'innovation, l'esprit de pionnier, l'efficacité, l'efficience, l'enthousiasme et l'acquisition d'une approche systématique.)
- Intégrité (avec un accent sur l'éthique en matière de statistiques reflétée dans l'honnêteté transparente. Les composantes de l'intégrité comprennent la responsabilité, le dévouement, la constance, la discipline, l'ouverture, la confidentialité et la l'implication.)

 Convivialité (avec un accent sur l'établissement de relations étroites entre les États Membres de l'OCI. Les composants de convivialité incluent la coopération, la communication, la solidarité et l'harmonie.)

Les Principes Directeurs de la ComStat-OCI sont les mêmes que les Principes Fondamentaux des Statistiques Officielles, adoptées par l'Organisation des Nations Unies en 1994.

#### Vision de la ComStat-OCI pour 2020

"Des données Statistiques Dignes de Confiance et Actives pour Tous"

- Pour devenir une plate-forme efficace de partage et d'échange des connaissances, des expériences et des meilleures pratiques actuelles et disponibles dans les États Membres de l'OCI pour la promotion de la production et la diffusion de données statistiques selon les méthodologies et les normes internationalement reconnues, en assurant la coordination et la coopération entre les États Membres de l'OCI et les organisations internationales:
- Pour recueillir toutes les activités de coopération et de collaboration en matière de développement des capacités statistiques tournés vers les États Membres de l'OCI, sous l'égide de la ComStat-OCI;
- Pour devenir l'organe suprême de l'OCI pour élaborer des normes et des méthodologies communes pour les indicateurs statistiques spécifiques aux États Membres de l'OCI;
- Pour produire un système d'accréditation pour les statisticiens professionnels officiels travaillant pour des organisations des États Membres de l'OCI vers un système plus dynamique.

#### Objectifs Stratégiques

Les quatre objectifs thématiques stratégiques suivants ont été déterminés pour permettre à la ComStat-OCI de réaliser sa vision:

#### Le développement des capacités statistiques

- Préparer un cadre de la ComStat-OCI pour soutenir les SSN des Etats Membres de l'OCI, conformément à leurs priorités de développement. Ce cadre définit les domaines prioritaires de développement des capacités statistiques, en identifiant les besoins des ONS et les compétences professionnelles essentielles pour la collecte, la compilation, le traitement et la diffusion des informations statistiques et décrit les stratégies générales pour la réalisation de programmes efficaces;
- Mettre en place un mécanisme de gouvernance clairement structuré, basé sur une approche de cycle de vie pour les activités de renforcement des capacités statistiques de la ComStat-OCI;
- Harmoniser les niveaux de développement des statistiques des États Membres de l'OCI sur la base du Programme de Travail Statistique qui va être préparé en tenant compte des priorités des politiques de l'OCI et les besoins urgents des ONS;
- Améliorer les compétences professionnelles du personnel dans les TIC, les méthodes modernes de gestion, collecte, compilation, traitement et diffusion des donnés statistiques et la gestion des NSS, en organisant des programmes de formation et en construisant des plates-formes pour offrir des programmes d'apprentissage électronique qui sont incorporés ou offerts comme des extensions des programmes de services de conseil statistiques à être effectués entre les membres de la ComStat-OCI;
- Partager les "Leçons Apprises" et les "Histoires de Réussite" concernant les expériences acquises et les défis rencontrés par les membres de la ComStat-OCI à travers un système virtuel statistique;
- Echanger des connaissances sur des sujets particuliers d'intérêt, et des nouveaux domaines et indicateurs statistiques à travers une revue universitaire qui est sous la direction d'un comité de rédaction formé de chercheurs et de praticiens actifs dans les statistiques officielles;
- Développer la conscience statistique et des programmes de sensibilisation pour les travailleurs du secteur public et des médias, en coopération avec les parties prenantes concernées:

- Promouvoir la conception et la mise en œuvre des programmes nationaux d'éducation qui sont conçu pour amener la culture statistique aux étudiants ayant des niveaux d'éducation primaire et secondaire avec les parties prenantes pertinentes;
- Développer la diffusion efficace et les systèmes de communication, y compris l'utilisation des médias sociaux à travers une Boîte à Outils de Communications pour les ONS, afin d'accroître l'utilisation des données produites par les ONS et de s'assurer que les données fournies soient correctement perçues et utilisées de manière appropriée par les utilisateurs;
- Transformer les conditions de travail actuelles des ONS en des environnements d'apprentissage, en tenant compte de la gestion du changement et la re-composition des processus d'affaires pour encourager le dynamisme dans les activités des ONS;
- Encourager les OSN à communiquer avec les institutions d'enseignement supérieur pour développer et renforcer les programmes universitaires répondant aux besoins des ressources humaines des ONS et aussi pour encourager et soutenir les instructeurs en formation dans les Facultés d'Education en utilisant leurs services et produits dans les activités de la classe.

# Coordination de la coopération et de la collaboration statistique entre les ONS, la ComStat-OCI, et les organisations régionales et internationales

- Lancer des programmes de coopération et de collaboration pour les besoins des ONS des États Membres de l'OCI à être identifiés par les séries de rencontres physiques et virtuelles d'un panel d'experts dans un cadre structuré, de façon systématique, et interactive;
- Prendre un rôle important de leadership afin de promouvoir une étroite collaboration et coopération entre la ComStat-OCI, d'autres organes compétents de l'OCI et les acteurs concernés, par la communication active des objectifs du Comité et des besoins identifiés des membres de la ComStat-OCI;
- Renforcer la coopération entre la ComStat-OCI et autres parties prenantes nationales,
  régionales et internationales, en établissant des relations durables par des voies de

mise en réseau efficaces, pour soutenir les formations et l'élaboration de programmes de mobilité, tels que l'échange de personnel (détachement) entre les ONS et les organisations internationales, les visites d'étude, etc;

 Soutenir la production de stratégies régionales par les parties prenantes régionales et internationales pour le développement des statistiques similaires aux stratégies nationales de développement des statistiques;

### Développement de méthodologies communes pour les indicateurs spécifiques aux États Membres de l'OCI

- Promouvoir l'harmonisation des concepts, des classifications et des méthodologies utilisés dans le cadre des activités statistiques dans les Etats Membres de l'OCI pour promouvoir la cohérence dans les systèmes statistiques;
- Identifier les domaines prioritaires spécifiques aux États Membres de l'OCI et développer un contexte conceptuel et méthodologique pour les indicateurs sélectionnés;
- Mettre en place un cadre d'assurance de qualité pour les ONS des États Membres de l'OCI décrivant les outils et les procédures de mises en place, pour veiller à ce que les statistiques produites par les ONS soient de haute qualité, avec un accent sur les processus et les résultats statistiques.

#### Accréditation des statisticiens professionnels

- Développer un contexte conceptuel et méthodologique du programme d'accréditation pour les statisticiens professionnels officiels travaillant pour des organisations des États Membres
- Encourager la certification des compétences et des connaissances dans un contexte officiel pour la conduite professionnelle des travaux statistiques de spécialistes de statistique travaillant pour les organisations des États Membres de l'OCI.